

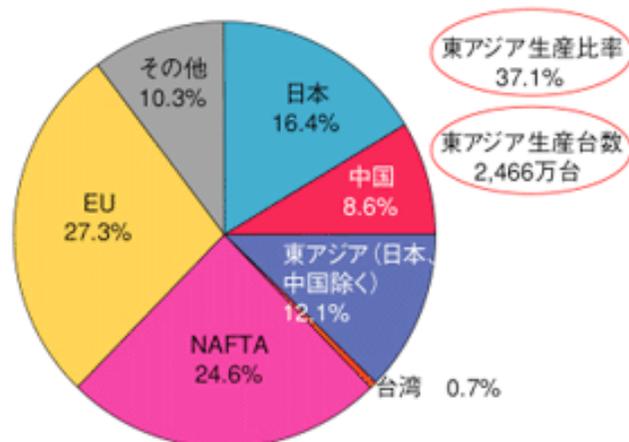
アジア社会とグローバル ビジネス人材

小 林 潔 司

20世紀的経済スキームの帰結

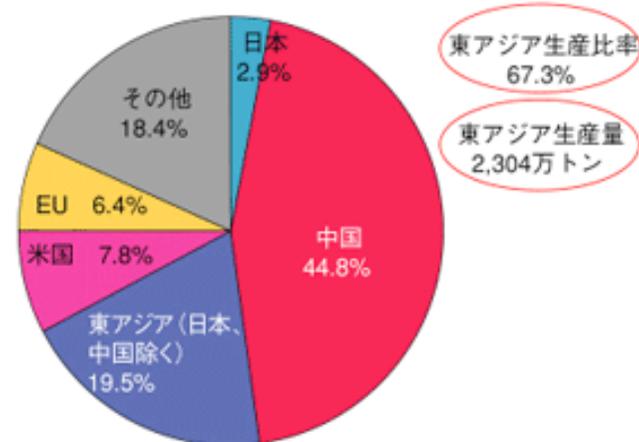
世界の生産中心としての東アジア

自動車



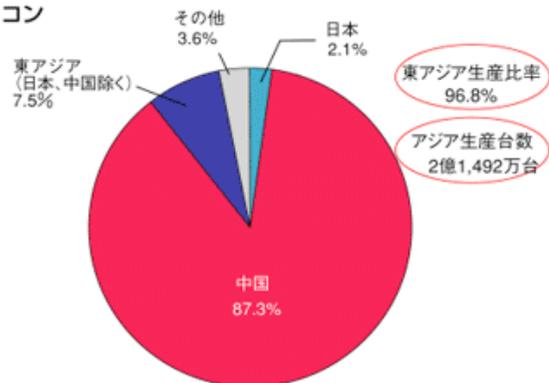
(備考) 1. 数値は2005年。
 2. 日本、マレーシアは統計の違いによる生産台数の二重計上分を含む。
 (資料) 社団法人日本自動車工業会「世界自動車統計年報」から作成。

化学繊維



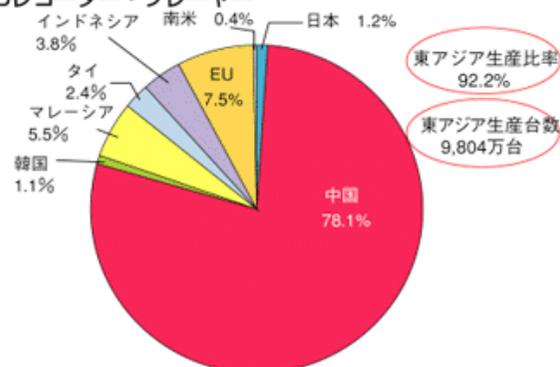
(備考) 数値は2005年。
 (出所) 日本化学繊維協会。
 (原出所) FEB「Fiber Organon」。

パソコン



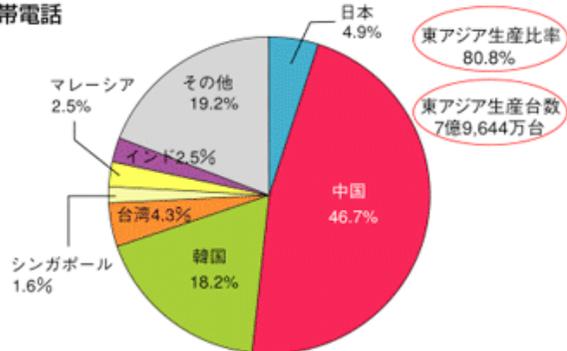
(備考) 数値は2006年(見込み)。
(資料) 社団法人電子情報技術産業協会「主要電子機器の世界生産状況2005~2007年」から作成。

DVDレコーダー・プレーヤー



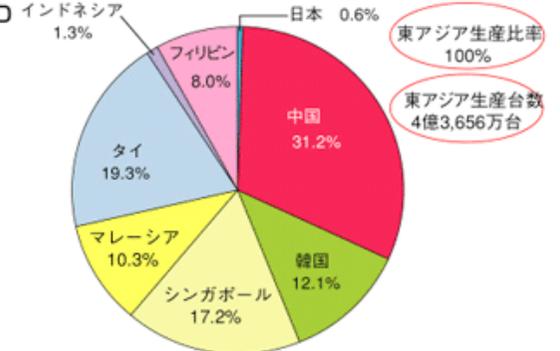
(備考) 数値は2006年(見込み)。
(資料) 社団法人電子情報技術産業協会「主要電子機器の世界生産状況2005~2007年」から作成。

携帯電話



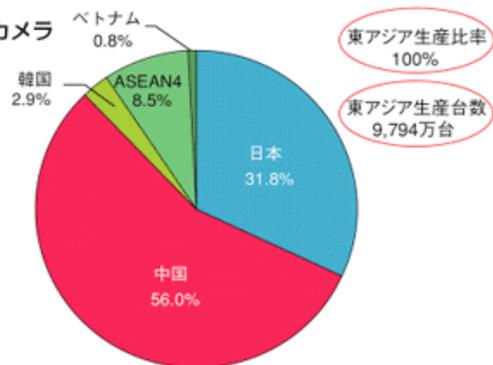
(備考) 数値は2006年(見込み)。
(資料) 社団法人電子情報技術産業協会「主要電子機器の世界生産状況2005~2007年」から作成。

HDD



(備考) 数値は2006年(見込み)。
(資料) 社団法人電子情報技術産業協会「主要電子機器の世界生産状況2005~2007年」から作成。

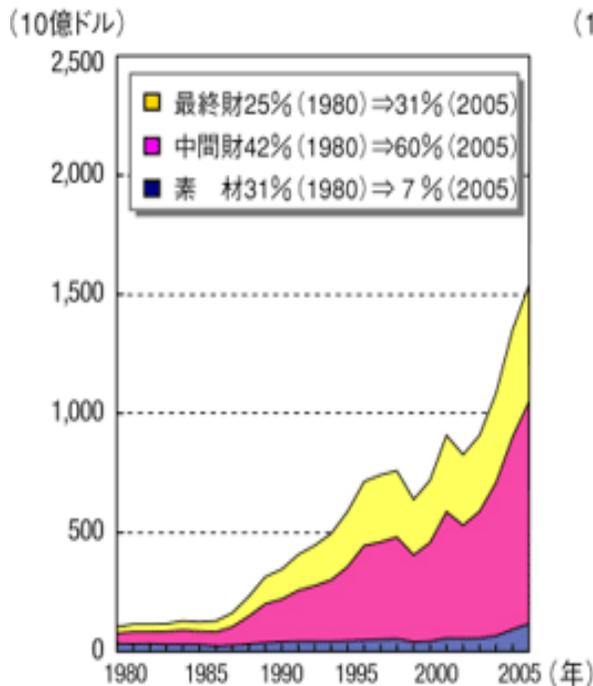
デジタルカメラ



(備考) 数値は2006年(見込み)。
(資料) 社団法人電子情報技術産業協会「主要電子機器の世界生産状況2005~2007年」から作成。

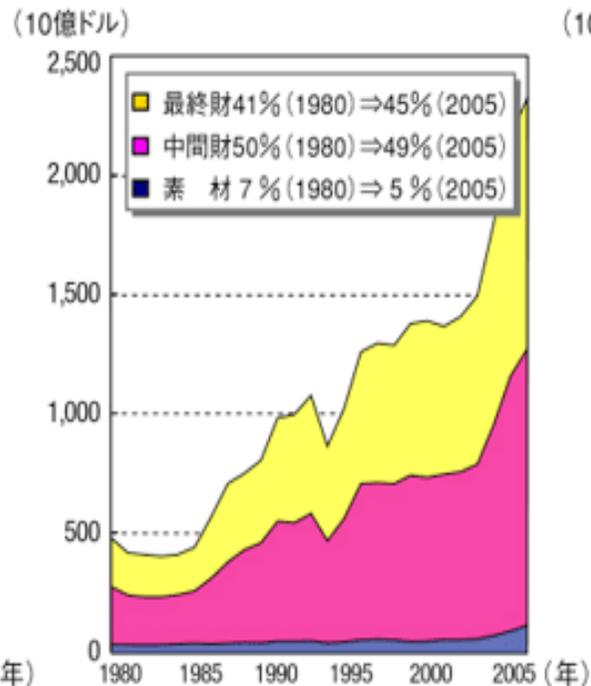
東アジアの域内貿易の特徴： 中間財貿易

東アジア・台湾・香港の域内貿易の財別内訳



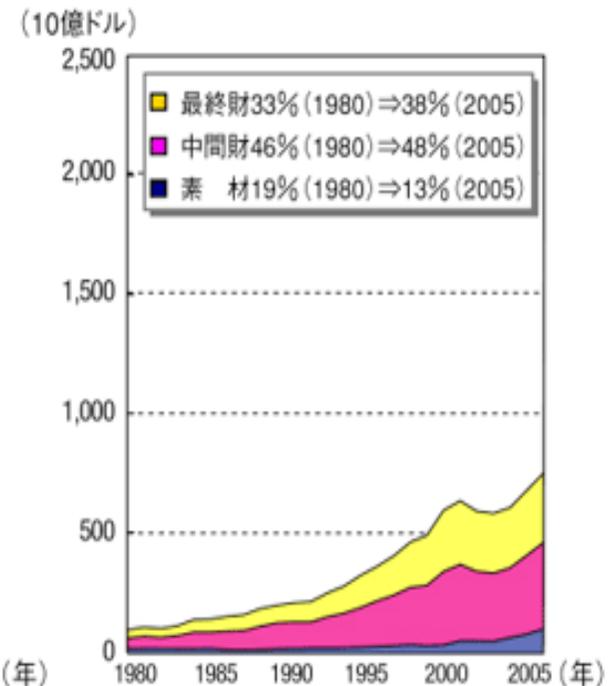
最終財：中間財(2005年) = 1 : 1.9

EU25の域内貿易の財別内訳



最終財：中間財(2005年) = 1 : 1.3

NAFTAの域内貿易の財別内訳



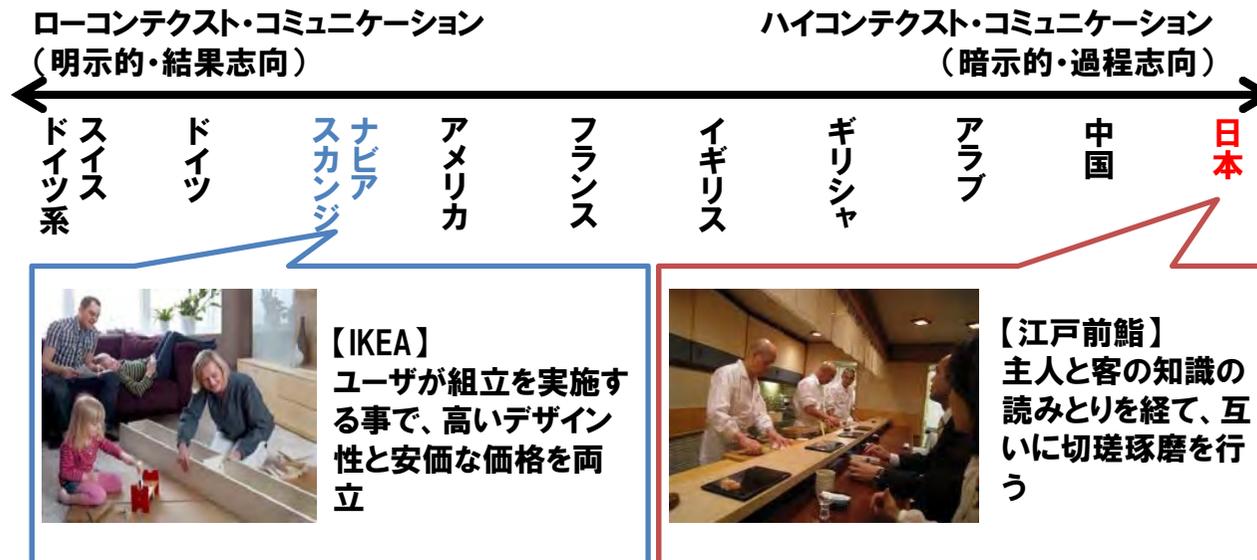
最終財：中間財(2005年) = 1 : 1.1

(備考) 東アジアはベトナム、ミャンマーは含まない。

(資料) 独立行政法人経済産業研究所「RIETI-TID2006」から作成。



コンテンツとコンテクスト



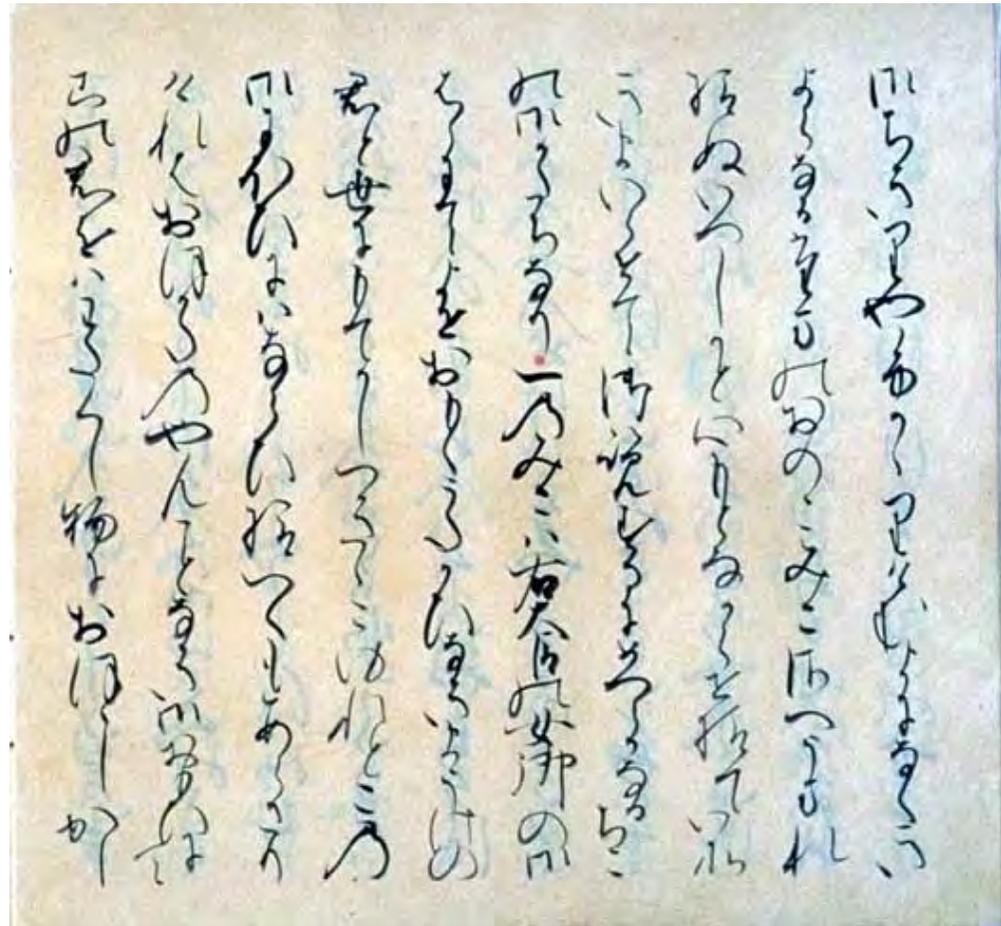
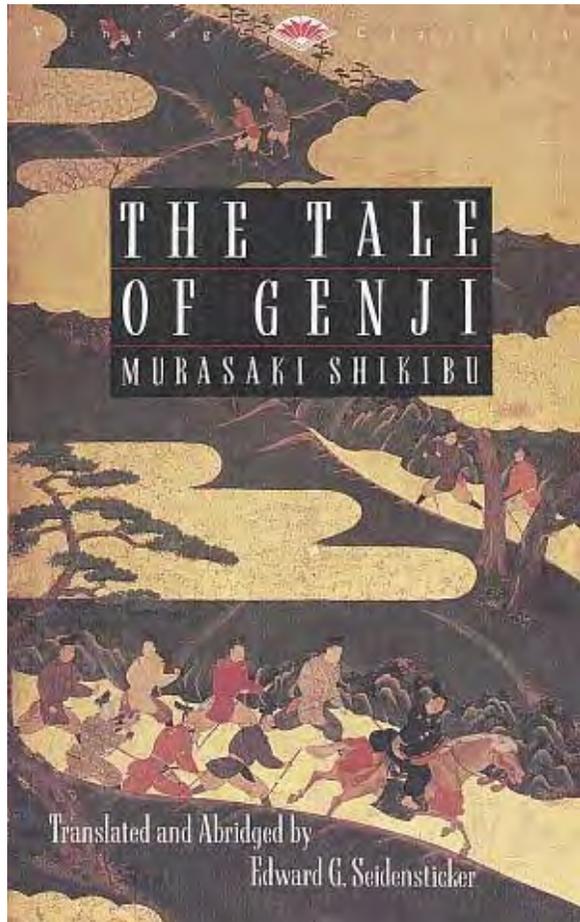
出典(上図): エドワード・ホール“Beyond Culture”(1976)

見渡せば花も紅葉もなかりけり、浦の苫屋の
秋の夕暮れ（藤原定家：1162-1241）

no spring blooms
no autumn leaves
when I look around
only a shack on the cove
in the twilight of one autumn day



源氏物語



On-stage 言語

- Where did you go last night?
- Why didn't you attend the party last night?

日本的コミュニケーション

ステージの役割

(メタモデルの共有、現場の柔軟性)

- 主語の省略
- てにをははテンプレートによる構造化

おもてなし

(ステージの空気を読み取り、現場のソリューションを出す方法論)

おもてなし

「 A 」 を以て

「 B 」 を為す

I go to Kyoto by my car.

(... go to Kyoto by my car)

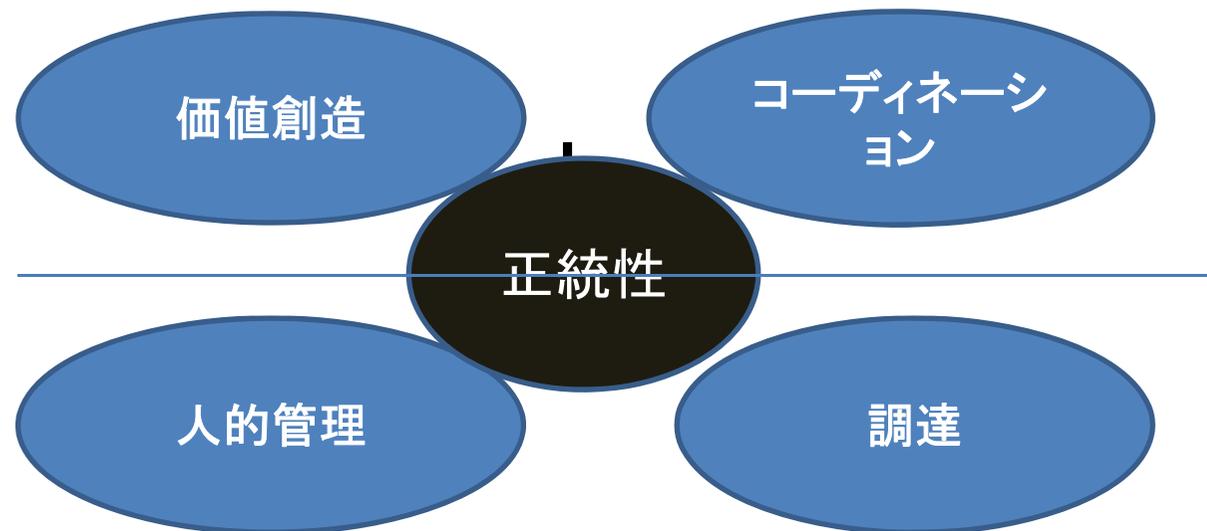
I drive to Kyoto.

(てにをは)

祇園モデル



価値共創



正統性 (legitimacy capital) を共有化するon stageモデル

高コンテクトビジネスをアジアの高コンテクト社会の中でいかに展開できるか



アジアにおけるグローバル化

- 高コンテクスト文化から他の高コンテクスト文化の地域への展開
 - メタモデルの共有
 - 技術そのものは脱コンテクスト化して移転
 - ステージの形成と再コンテクスト化
 - 人： 異文化間コミュニケーションを行える人材育成（日本から現地への派遣、現地での人材育成）
 - 場： 相手の心理・意図の汲み取り、自身の思いの抽象表現・提示、緊張感の生成・保持等の形成

*lingua franca*としての英語

英語を母国語とする国はアジアに存在しない。

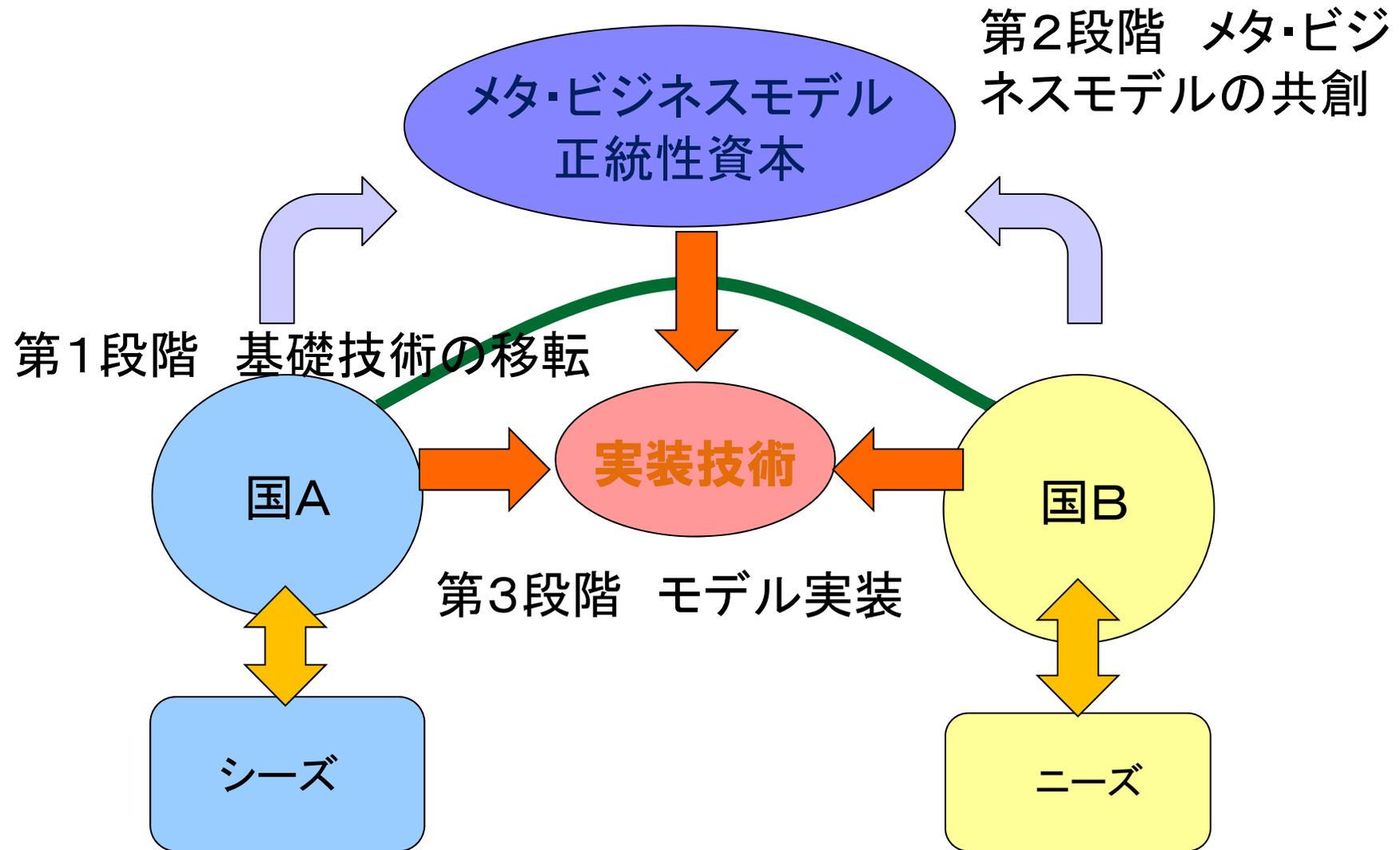
(Extended circle: India, Malaysia, Singapore, Burnei, Malaysia, Hongkong, the Philippines)

コンテキストに依存したメッセージをコンテキスト・フリーな英語に変換、英語もまた認知構造に影響を受ける。

Singlish, Malaysia English, Taglish

L1 English (英語教育)

グローバル展開プロセス



話尽山雲海月情

かたりつくすさんうんかいげつのじょう

- 山、雲、海、月はそれぞれに美しく、それぞれの美は比較しようがない。しかし、山と雲、…それぞれを組み合わせることにより、山、雲それぞれ1つ1つ以上に美しくもなる。ひとはえてして対象を比較しようとするが、比較することをやめて対象世界をまるごと理解し、それを受け入れることが必要である。
- 悟りとは、「差異」をとること

包摂 (inclusion)

アイデンティティの形成政策

パスワード(ラベル)の一致

共通目標のシェア

場で展開されるアイデンティティの形成

風格 orthodoxy

希釈化されたアイデンティティ
垢を落とし去る引き算の価値

希釈化されることにより、逆に可能な限り
幅広いアイデンティティと相関を持つ

日本企業が海外でプロジェクトを展開する場合に陥りやすい問題

- 技術が優れていれば市場競争力があると考え**る技術中心主義**。
- フレキシブルな資金調達を考えない資金計画の**自己完結主義**。
- 狭い専門性の範囲の中でのみ技術を評価し、市場のニーズを考えない**専門家主義**。
- システムを構成するすべての要素に国産技術、技術基準を用いようとする**国粋主義**。
- 要素技術にこだわりシステム全体の構想力が欠如する**要素技術偏重主義**。
-

グローバル社会において活躍する 人材に要請されるもの

- 1) 刻々と移り変わる状況と対峙しながら、自ら正しいと信じる価値観に基づいて意思決定する**企業家精神**。
- 2) 過酷な国際環境においても挫けることなくポジティブに思考を展開し、初志を貫く**強靱な精神力**。
- 3) プロジェクトのビジョンやミッションを実現するための**リーダーシップ**。
- 4) 異文化の中で共有化可能なステージを形成する**コミュニケーション能力**。
- 5) 問題の根底を見抜く卓越した**専門性と問題解決能力**。