

# 森林ガバナンス： その機能と今日的課題

小林潔司・羽鳥剛史

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>



<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>



<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>



<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>



<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

Hardin, G. (1968)  
「コモンズの悲劇」  
“The Tragedy of the Commons”  
共有資源の希少化

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 「コモンズの悲劇」の誤り

### □ オープンアクセス

誰でも共有資源を利用できる

### □ 共有資源管理の実態

地域における資源管理制度によって、  
持続的な利用がなされる  
所有権の失敗

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 森林資源の複雑性

### □ 森林システムの複雑性 システムのambiance

### □ 森林資源をめぐる多様なステークホルダー

個々のステークホルダーは、様々な「スケール」  
を用いて森林資源を認識する

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>



## 森林ガバナンス

「あるべきものを、あるべきところに」

- ▶ 「Problem of Many Eyes」
- ▶ 「Problem of Many Hands」

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## ガバナンスの3つの構造

### 1) 意味の構造

コミュニケーションを維持するための解釈スキーム

### 2) 正統化の構造

権利・義務関係を規定する規範的な秩序

### 3) 支配の構造

委託者－受託者間の信頼関係

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 意味の構造

### 1) 利害の不一致

森林管理のためのプロジェクトによって負の影響を受ける人はプロジェクトに反対する

### 2) 情報の不確実性

プロジェクトに関する意思決定には専門的知識を要する

### 3) 認識の不一致

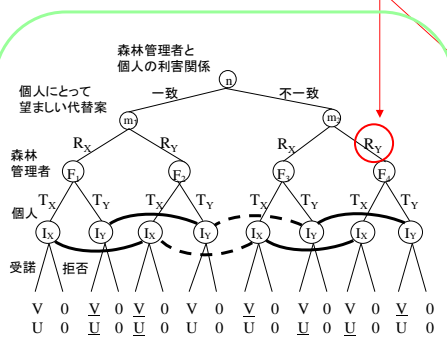
ステークホルダーはプロジェクトを異なった方法、異なった言葉、異なったフレームで認識する

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 森林管理をめぐるコミュニケーションゲーム

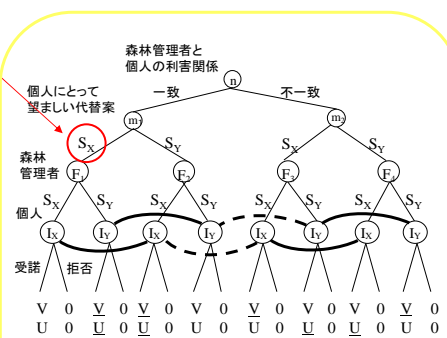
▶ ゲームのプレイヤーは異なる主観的ゲームを行っている

異なる言語ラベル



a) 森林管理者の主観的ゲーム

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>



b) 個人の主観的ゲーム

## 言語の共有化の重要性

### ▶ ロジックモデル

森林管理の技術的水準とサービス水準の対応関係がロジックモデルを通じて明示化される

$$S_j = \psi(R_j)$$



両者のコミュニケーションを通じて、個人の要求するサービス水準を実現する代替案が選択される

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 正統化の構造

「森林管理をめぐってさまざまなステークホルダーの要求が存在する中で、だれの意見が正統性を持つのか？」

### 正統性概念

ある主体およびその行為を、規範、価値、信念、定義等が社会的に構造化されたシステムのなかで、望ましく妥当であり、あるいは適切であるという一般化された認識

(Suchman, M. C. 1995)

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>



## 3つの正統性概念

### 1) 実用的正統性

ある主体の行為がそれに関連する人々の利益の増進につながるかどうかに基づく正統性

### 2) 道徳的正統性

行為が正しいかどうかという評価に基づく正統性

### 3) 認識的正統性

社会的に必要性が認識されることに基づく正統性

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 認識的正統性とプラットフォーム

### □ 認識的正統性のプラットフォーム

森林に関わるステークホルダーがどのような要求内容や関心を有しているかを把握し、総合的、俯瞰的立場から業務内容を評価するプラットフォーム  
日野川の源流を守る委員会

### □ 厳密性と適切性のジレンマ

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 支配の構造

- 森林管理をめぐる委託者－受託者間の信頼関係
- 森林管理に関する意思決定に直接関与することの少ない外部のステークホルダーは、森林管理者が管理業務を適切に履行するという信頼に頼らざるを得ない

### 信頼概念

「森林管理者(受託者)が行為Xを行うことに対する委託者の信頼」

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 支配の構造

委託者(Y)が受託者(X)が行為(Z)を行うことに関する期待……………信頼

Krypta特性

Manifesta特性

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## コミュニケーションの困難性

- 判断に必要な知識をどのように獲得するのか？
- 誰の言うことを信じるのか？

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## コミュニケーションはいかに可能か？

- ・ 人は**どのような時**に他人の言うことを信じるか？
- ・ 人が**なぜ**そのようなことをいうのかが理解できるときに信じる

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>

## 信頼形成のメカニズム

- 委託—受託関係
- Audience (観衆) の前で演じられるゲーム

<http://psa2.kuciv.kyoto-u.ac.jp/joomlaJP/>